



CONVEGNO ANNUALE

EDIZIONE 2026

**DIETRO LE QUINTE DELLA CRISI
E DEL CAMBIAMENTO:
STRUMENTI, CAPITALI,
RESPONSABILITÀ E STRATEGIE**

FERRARA
Teatro Comunale
Corso Martiri della Libertà, 5

10-11 Novembre 2026

ASSOCIAZIONE PROFESSIONISTI RISANAMENTO IMPRESE

APRI è un'associazione senza scopo di lucro, formata da professionisti specializzati in prevenzione, gestione e risanamento crisi d'impresa.

L'Associazione:

- promuove lo studio delle tematiche inerenti lo stato di crisi e la ricerca di soluzioni per risanare le imprese;
- sviluppa la cultura imprenditoriale sulla gestione delle fasi anticipatorie delle crisi aziendali;
- organizza e promuove convegni, seminari, corsi e supporta i propri iscritti nelle competenze sul risanamento aziendale;
- promuove la cultura del risanamento aziendale presso Istituzioni ed Enti pubblici e privati;
- intrattiene rapporti con le Università, le Associazioni di categoria, gli Ordini professionali, le Banche, i Consorzi Fidi, i Tribunali, le C.C.I.A.A., le Associazioni similari in materia ed altre Istituzioni pubbliche e private;
- promuove attività editoriali e pubblicazioni idonee a diffondere i risultati delle proprie attività di studio, ricerca ed ogni altro lavoro che risulti utile al raggiungimento delle proprie finalità.



APRI ACADEMY

"APRI Academy" è il comitato speciale dedicato all'organizzazione di eventi formativi, di aggiornamento professionale e di promozione (Corsi, seminari, workshop, indagini di mercato, convegni, ecc.) oltre che allo sviluppo del relativo materiale didattico e promozionale.

CONVEGNO ANNUALE

Evento organizzato da A.P.R.I. E.T.S.
in collaborazione con l'ODCEC di Ferrara.

FERRARA
Teatro Comunale
Corso Martiri della Libertà, 5

10-11 Novembre 2026

Appuntamento annuale di aggiornamento e studio in
materia di crisi d'impresa.

L'evento è accreditato presso gli ordini professionali
dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e degli
Avvocati.

10-11
NOV.
2026

L'edizione 2026 mette al centro una domanda che attraversa oggi ogni percorso di risanamento:
chi, concretamente, sostiene la trasformazione dell'impresa in difficoltà?

La risposta richiede di intrecciare piani diversi – organizzativo, finanziario, tecnologico e normativo –
che il programma delle due giornate affronta in sequenza, in tre blocchi tematici.

Il primo blocco parte dagli adeguati assetti, presidio ormai imprescindibile, e dal ruolo della
composizione negoziata come cardine del sistema di gestione della crisi, per poi entrare nel merito
operativo di misure protettive, cautelari e principi di comportamento dell'esperto; lo completa la
transazione fiscale e previdenziale, strumento concreto lungo il percorso di risanamento.

Il secondo blocco si interroga su chi finanzia davvero il cambiamento: capitali privati, credito
bancario e strumenti pubblici sono chiamati a un confronto diretto.

Il terzo e ultimo blocco chiude le due giornate intrecciando governance e prospettive future,
passando dalla relazione unitaria del Collegio sindacale, tra controllo societario, revisione legale e
valutazioni d'azienda in crisi, allo sguardo sull'evoluzione normativa europea tra revocatoria e
recepimento della direttiva Insolvency 3, fino al ruolo, sempre più discusso, dell'intelligenza artificiale
nei processi decisionali e nella corresponsabilità degli organi sociali.

Un programma pensato per offrire ai professionisti del risanamento una lettura integrata e
aggiornata degli strumenti disponibili, in linea con la vocazione scientifica e interdisciplinare di APRI.

IL PROGRAMMA

10 NOVEMBRE 2026

14.00 | Registrazione dei partecipanti

14.30 | Benvenuto e saluti istituzionali

15.00 | Tavola Rotonda 1

ADEGUATI ASSETTI: IMMANCABILE PRESIDIO PER LA BUONA GESTIONE

Modera: **Luca Malfatti** - Dottore Commercialista in Torino, Docente Università di Torino, Consigliere APRI

Partecipano:

Luigi Balestra - Avvocato, Professore Ordinario Università di Bologna

Paolo Bastia - Professore Ordinario Università di Bologna e Luiss di Roma

Giuseppe Ferri Jr - Avvocato in Roma, Professore Ordinario Università di Roma

Elena Carla Mazzoni - Avvocato in Verona

Stefania Pacchi - Avvocato, Professore Ordinario Università di Siena

Paolo Valensise - Avvocato, Professore Ordinario Università Roma Tre

16.15 | Tavola Rotonda 2

RUOLO DELLA CN NEL SISTEMA DI GESTIONE DELLA CRISI D'IMPRESA: GENERALE ED AGGIORNATO INQUADRAMENTO DELLO STRUMENTO

Modera: **Bruno Bartoli** - Dottore Commercialista in Reggio Emilia, Consigliere APRI

Partecipano:

Stefano Ambrosini - Avvocato, Professore Ordinario Università del Piemonte Orientale

Livia De Gennaro - Magistrato addetto all'Ufficio del Massimario e del Ruolo presso la Corte di Cassazione

Francesco Grieco - Avvocato in Roma, Professore Straordinario Università LUM

Valentino Lenoci - Consigliere della Corte Suprema di Cassazione

Ilaria Pagni - Avvocato, Professore Ordinario Università Firenze

Sandro Pettinato - Vice Segretario Generale di Unioncamere

Mauro Vitiello - Sostituto procuratore generale della Corte di cassazione

17.30 | Tavola Rotonda 3

LA CONTINUITÀ NELLA CN TRA MISURE PROTETTIVE E CAUTELARI

Modera: **Amedeo Di Pretoro** - Presidente ODCEC di Chieti

Partecipano:

Luca Jeantet - Avvocato in Torino

Mauro Martinelli - Giudice Delegato del Tribunale di Ferrara

Alessandra Mirabelli - Giudice Delegato del Tribunale di Bologna

Stefano Montanari - Dottore Commercialista, Professore Associato Università di Modena e Reggio Emilia

Salvatore Sanzo - Avvocato in Milano

Massimo Zappalà - Avvocato in Treviso, Docente Università di Padova

18.15 | Chiusura Lavori

11 NOVEMBRE 2026

08.30 | Apertura Reception

09.00 | Tavola Rotonda 4

PRINCIPI DI COMPORTAMENTO DELL'ESPERTO NELLA CN – IL DELICATO EQUILIBRIO NEL RUOLO DI “FACILITATORE” E “GARANTE DI CONCRETE PROSPETTIVE”

Moderà: **Andrea Panizza** - Presidente APRI, Dottore Commercialista in Ferrara, Docente Università di Ferrara

Partecipano:

Cristina Bauco - Avvocato, Referente area giuridica Fondazione Nazionale dei Commercialisti

Alessandro Danovi - Dottore Commercialista in Milano, Professore Associato Università di Bergamo, Presidente del Comitato Scientifico di APRI

Marcello Pollio - Dottore Commercialista in Genova, Docente Università Telematica Pegaso

Patrizia Riva - Dottore Commercialista in Monza, Professore Associato Università del Piemonte Orientale, Vice Presidente APRI

Alessandro Solidoro - Dottore commercialista in Milano - Esperto Mimit

10.15 | Tavola Rotonda 5

TRANSAZIONE FISCALE E PREVIDENZIALE: REALE OPPORTUNITÀ O MERA ILLUSIONE?

Moderà: **Francesco Puccio** - Dottore Commercialista in Lecco, Consigliere APRI

Partecipano:

Giulio Andreani - Dottore Commercialista in Milano

Francesco Cazzorla - Avvocato in Ferrara, Associato APRI

Michele D'Apolito - Dottore Commercialista in Cremona

Pietro Paolo Papaleo - Dottore Commercialista in Genova

Ernesto Maria Ruffini - Avvocato in Roma, già Direttore dell'Agenzia delle Entrate

11.00 | Tavola Rotonda 6

CAPITALI, CREDITO E CAMBIAMENTO STRATEGICO: CHI VERAMENTE PUÒ, E VUOLE, SOSTENERE IL RISANAMENTO DELL'IMPRESA?

Moderà: **Gilberto Montecchi** - Dottore Commercialista in Modena, Consigliere APRI

Partecipano:

Maurizio Comoli - Professore Ordinario Università del Piemonte Orientale

Carlo Alberto Giovanardi - Avvocato in Milano

Marco Greggio - Avvocato in Padova

Adela Kito - Head of Special Projects in Solution Bank

Roberto Munaro - Referente gestione UTP, posizioni strategiche e ristrutturazioni Banco BPM

Gianfranco Peracin - Dottore Commercialista in Padova

Ivan Vasumini - Chief Restructuring Officer

12.15 | Tavola Rotonda 7

IL RUOLO DELLO STATO NELLA CRISI D'IMPRESA: STRUMENTI PUBBLICI DI SOSTEGNO TRA CDP, MCC E SACE

Moderà: **Luca Calò** - Avvocato in Milano, Consigliere APRI

Partecipano:

Fausta Bergamotto - Avvocato, Sottosegretaria di Stato al Ministero delle imprese e del made in Italy

Leo Caroli - Presidente del Comitato regionale per il monitoraggio del sistema economico e produttivo e delle aree di crisi (SEPAC) della Regione Puglia

Raffaele Del Porto - Presidente Sezione Civile Tribunale di Brescia

Luca Mandrioli - Dottore Commercialista in Modena, Docente Università di Modena e Reggio Emilia

Michele Monteleone - Presidente Tribunale di Vasto

Francesco Paolo Sisto - Vice Ministro della Giustizia (da confermare)

13.30 | Light Lunch

14.30 | Tavola Rotonda 8

FUNZIONI DI VIGILANZA E RESPONSABILITÀ DELL'ORGANO DI CONTROLLO ANCHE ALLA LUCE DELLA NUOVA LEGGE CAPITALI

Modera: **Marco Anesa** - Dottore Commercialista in Bergamo, Consigliere APRI

Partecipano:

Mattia Berti - Dottore Commercialista in Bologna, Docente Università di Ferrara

Ermando Bozza - Presidente ODCEC di Lanciano, Docente Università di Chieti

Nicola Soldati - Avvocato in Modena, Professore Associato Università di Bologna

Alberto Tron - Dottore Commercialista in Roma, Professore Ordinario Università Mercatorum Roma e Docente Università Bocconi, Vicepresidente CTFRS ANDAF

Martino Zamboni - Dottore Commercialista, Consigliere di Gestione Organismo Italiano di Valutazione - OIV

15.45 | Tavola Rotonda 9

REVOCATORIA E DIRETTIVA INSOLVENCY 3: UNO SGUARDO VERSO L'EVOLUZIONE NORMATIVA EUROPEA

Modera: **Paolo Rollo** - Presidente ODCEC di Ferrara

Partecipano:

Giorgio Corno - Avvocato in

Massimo Fabiani - Avvocato in Milano, Professore Ordinario Università del Molise

Sabrina Masturzi - Professore Associato Università di Ferrara

Luciano Panzani - Già Presidente della Corte d'Appello di Roma

Edgardo Ricciardiello - Avvocato, Professore Associato Università di Bologna

16.45 | Tavola Rotonda 10

INTELLIGENZA ARTIFICIALE, GOVERNANCE E REPUTAZIONE: DAL SUPPORTO OPERATIVO ALLA CORRESPONSABILITÀ NELLE DECISIONI

Modera: **Marta Bellini** - Avvocato in Verona, Consigliere APRI

Partecipano:

Nicolò Bastaroli - Avvocato in Milano, Reputation Manager indipendente

Giorgia Grandoni - Docente Università LUMSA, Consigliera UniFERPI

Maurizio Massaro - Professore Ordinario Università di Venezia

Federica Pasquariello - Professore Ordinario Università di Verona

Andrea Zorzi - Professore Ordinario Università di Firenze

17.45 | APRI Community

Incontro tra i soci aderenti all'Associazione

18.15 | Chiusura Lavori

ISCRIZIONE

La partecipazione in presenza è limitata ai posti disponibili in sala.
Al raggiungimento della capienza massima, le prenotazioni saranno chiuse.

QUOTE DI PARTECIPAZIONE

Iscritti APRI: euro 80,00 + IVA

Non Iscritti ad APRI: euro 200,00 + IVA

ISCRIZIONE:

<https://www.assoapri.it/it/convegno2026>

L'evento è accreditato presso l'Ordine degli Avvocati di Ferrara e prevede il riconoscimento di 3 crediti per ciascuna sessione, per un totale di 9 crediti formativi complessivi.
L'evento è in corso di accreditamento presso l'Ordine dei Commercialisti e degli Esperti Contabili.

PER MAGGIORI INFORMAZIONI:

www.assoapri.it/

Tel. +39 0532 318261

E-mail: marketing@assoapri.it

A.P.R.I. Associazione Professionisti Risanamento Imprese E.T.S.

Piazza A. De Gasperi 12 - 35131 Padova (PD)

Codice Fiscale 04320620281

Iscrizione RUNTS n. 34230

